
(CALTRAM)

:

2003 - 2002



01.....	
06.....	:
05.....	:
06.....	:
08.....	:
09.....	:
09.....	:
10.....	:
13.....	:
14.....	:
14.....	:
14.....	:
19.....	:
20.....	:

23.....	:
24.....	:
25.....(BIT)	-
27.....(S.Kukoleca)	-
28.....(A.Judson)	-
31.....(R.Sutermeister)	-
34.....	:
39.....(Edgar .H.Schein)	-
41.....	-
43.....	-
45.....	-
50.....	:
52.....	:
58.....	:
64.....	:

75.....	:
76.....	:
77.....()	-
80.....	-
99.....	-
102.....	-
105.....	-
107.....	-
111.....	-
115.....	:
120.....	:
121.....	:
125.....	:
131.....	:
147....()	:

157..... :

158..... :

171..... :

204..... :

217..... :

237.....

239.....

241.....

248.....

15		1
15		2
16		3
16		4
17		5
17		6
18		7
18		8
133	1969-1967	9
135	1969-1967	10
136	1973-1970	11
137	1973-1970	12
137	1973-1970	13
139	1977-1974	14
139	1977-1974	15
141	1979-1978	16
142		17
143		18

144		19
144	1988-1985	20
148	1983-1967	21
148	1981-1967	22
164		23
165		24
173		25
174		26
177		27
178		28
181		29
182		30
185		31
186		32
190		33
191		34
195		35
196		36
198		37

199		38
205		39
205		40
206		41
206		42
207		43
207		44
208		45
208	()	46
209		47
209		48
210		49
210		50
210		51
211		52
211		53
212		54
212		55
213		56
213		57

--	--	--

213		58
214		59
214		60
215		61
216		62
218		63
226	1999-1997	64
227	1999-1997	65
227	1999-1997	66
229	2000/12/31	67
233		68
234		69
235		70

أهدي هذا العمل إلى والدي اللذان قال الله فيهما "
أخفض لهما جناح الذل من الرحمة وقل ربي أرحمهما
كما ربياني صغيراً "

إلى روح صديقي ورفيق دربي موسى سايج

إلى زوجتي التي شجعتني على مواصلة الدراسة،
وساعدتني بأفكارها النيرة

إلى ولدي العزيز سيف الله

الشكر

نوجه بالشكر أولاً إلى الله تعالى الذي قال "ولأن شكرتم لأزيدنكم" الذي وفقني لإكمال هذه الرسالة.

م أتوجه بشكري، وبأخلص تقديري إلى أستاذي الدكتور المحترم أحمد حويتي، الذي لم يبخل علي لا بوقته ولا بأفكاره ولا بتوجيهاته السديدة لإثراء هذه الدراسة.

كما أشكر كل من ساعدني في بحثي هذا، من ترجمة الكتب الإنجليزية إلى العربية، والكتابة على الكمبيوتر.

_____:

Robert Gubbels

()

(1) "

(1)

⁽¹⁾Arthur Doucy, Robert Gubbels. **Productivité Progrès Techniques et Relations Industrielles**, Université Libre de Bruxelles, Belgique, 1960. P 13.

⁽¹⁾Centre de Développement de l'organisation de Coopération et de développement Economique: **Productivité et Planification Economique**, Publication de L'Ecole de Paris, France, 1970, P.12

(2)

%25

(3) 1990

%74 :

%55

%56

%65

%67

(Dismanagement)

(1)»

⁽²⁾Eliza G.C Collins, Mary Anne Devanna . **Le Nouveau M B A Synthèse des Meilleurs Cours des Grande Business Schools Américaines**, Maxima, Paris, 1996, p.315

⁽³⁾Ibid, P 316

•

•

•

•

•

•



1996	(1)	1.179.659.000 :	1995
(2) 993.050.778		1997	1.048.348.3:

(Charges)

()

... " :W.Dimitri

⁽¹⁾CETIC: Diagnostic Interne et Externe de CALTRAM. Rapport de la Première Phase Décembre 1996, p.7

⁽²⁾Rapport d'Activité de la Compagnie, Exercice 1997, p.11

(1) "

(*)

()

.()

:

:

•
—————
•

⁽¹⁾W.DIMITRI. et Collaborateurs: **La Fonction Ressources Humaines**. Les Editions d'organisation, Paris, 1993. p.299

)

(

(il n'y a de richesse que l'homme

⋮
⋮

⋮

"

(1)"

:

:

(2) "

:

:

:

26. 1988
1972

20.

_____ -

)

L.ROSTAS

(

Quesnay

(Productivité)

R.Fenske

. 1766

"

"

"

S.Fabricant

(1)"

" : W.E.G.Salt

(1) "

(O C E D)

(2) "

" :

)

BIT

HACHETTE

(3)

(

1: _____

18 . 1983

19.

20.

⁽³⁾ B I T . Introduction a l'études du travail, 3em édition, Geneve, 1996, p.04

" (Productivité)

(4) "

(Rapport entre quantité de biens produits et les facteurs nécessaires pour cette production)

⋮
⋮

" :

"

⁽⁴⁾ HACHETTE Le Dictionnaire du Français .60.000 Mots. ENAG, Alger, 1992, P 1309

(Logici

(NORMES

⋮ ⋮

⋮ ⋮

(CALTRAM)

⋮

104

(65)

⋮

(1)

% 61,53	40	
% 38,46	25	
% 100	65	

(%38,46)

(% 61,53)

(2)

% 1,53	01	25	
% 26,15	17	35	25
% 58,46	38	45	35
% 14,86	09	45	
% 100	65		

(45) (35)

(% 58,46)

(3)

% 00	00	
% 3,07	02	

% 12,30	08	
% 43,07	28	
% 41,56	27	
% 100	65	

(%84,63)

(4)

% 33,84	22	
% 40,00	26	
% 26,16	17	
% 100	65	

(% .

(5)

% 27,69	18	
% 66,15	43	()
% 6,16	04	()

% 00	00	()
% 100	65	

(%66,15) :

(6)

%15,00	06	
%17,5	07	
%20,00	08	
%47,50	19	
% 100	40	

(40)

(65)

(%47,;

(7)

% 73,84	48	
%26,16	17	

% 100	65	
-------	----	--

(%73,84)

(8)

% 86	56	
%14	09	
% 100	65	

(%86)

:

(systemisme)
()

(approche systémique)

(1)

1986

108 .

.

.

•
•

.

.

(32)

(04)

.

•
•

.

.

.

•
•

:

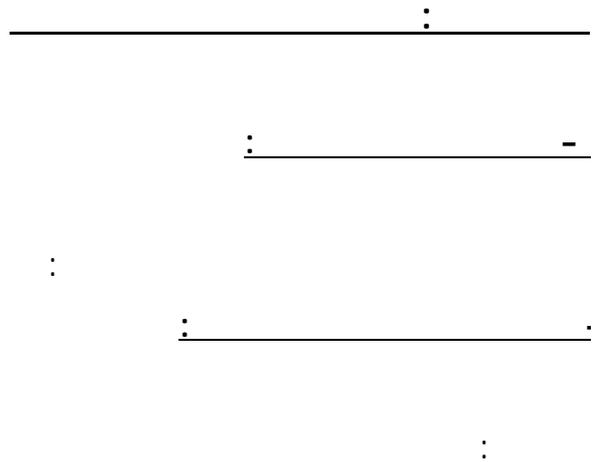
:

:

:

(1)

465 . 1969



" (ADAM SMITH)

_____ .
"

_____ .
_____ .

_____ .

_____ .

_____ .
_____ .

(1) P.PASSET

(M.WEBER)

(2)

(3)

⁽¹⁾ P.PASSET. Systemes et Structures et théories de développement. Dalloz, paris, 1969, p.584

⁽²⁾ M.Weber . L'éthique Protestan et l'esprit du capitalisme. 2em édition, plon, paris, 1967, p.51
257.

(1)

1929

(2)"

.1946

(Mounet)

(3)

" :

...

⁽¹⁾G.Bougain et P.Rubert. Le Socialisme. 19^{ém} édition, PUF, paris, 1973, P.20

208 . 1981

_____ :

:

_____ "

11. 1986

_____ "

Microsoft

(1) "

1984

(12,7)

%11,3

1997

(2)

(60)

(3)

(Neoliberalismus)

"

(1) "

()

257.

⁽²⁾ El Moudjahid N° 6018 du 28 Octobre 1984. Statistique de Septembre 1984.

⁽³⁾ Journal Télévisé TF 1 Novembre 1997.

: 1: _____

7. 1999

.OCDE

.(2)

-1

(FMI)

-2

(OMC)

(BIRD)

(G8)

-3

()

" :

(1) "

.(2)

2

294-293 . 1999

1:

61. 1993

25.

)

(FMI,OMC,BIRD)

(8

⋮

⋮
_____ -

⋮
⋮

(1)

233 .

105 : **Commentaire**

"

(1)"

213.

.

·

" :

(2) "

(1)

Proudhon

225 .

⁽¹⁾R.Barre.Economie Politique. 11em Edition, Thenis, Paris, 1979, p. 470

Souraarkhozs

(2)

(3)

(1)

(La Theorie de la Convergence des systemes)

⁽²⁾**ibid**, p. 470

267.

14.

" :

80

(1) "

: 1: _____
356. 1994

"

1993 21,22

PECO

(2)"

Pays d'Europe) PECO

(Centrale et Orient

:

1989

(3)

01

465 1990

(1)

11

⁽²⁾ Annuaire Economique et Géopolitique Mondial. **ETAT DU MONDE**. Editions la Découverte, Paris, 1996, p.58

⁽³⁾ Jaques le Cacheux. **EUROPE : LA NOUVELLE VAGUE**, perspectives économiques de l'élargissement. Presse de la fondation nationale des sciences politique, Paris, 1966, p.13

⁽¹⁾ Jaques le Cacheux, **Opcit**, P.116

•
•

•

:

:

(1) "

"

(2)

(3) "

" :

) :

(1) (

:

... :

" :

:

()

(2) "

1957 40. 1961

_____ :

_____ :

32

4016

280 .

:

.

:

:

(3)

.

"

"

:

:

.

:

.

:

.

:

"

:

(1)

"

:

(2)"

282.

55. 1971

1396. 1994

1.

(3)u

- 2

- 1 :

:

(4)u

:

-

":

()

(1) u

:

-

)

(

65.

80. 1971

287.

" :

...

(2)"

(3)

" :

(1) "

:

: _____

317. 1980

618-617.

24.

(2) "

:

"

(3)

(1)

:

(2) " ...

(3)

186. 1980

2 : _____

621. .
621. .
60 .
631. .

:

:

:

(4)

:

:

(1)

342.

34

(2) () :

(1) "

" :

(2)"

" :

(3)"

278
7
8 -7
27 - 26

" :

(4)"

(")

224.

3

(1) "

(+ +)

" :

(2) "

" :

1 34. 1990

7. 1997

(1) "

()

" (2)

(3) "

" :

(1) "

43.

3. 1992

89 .

56.

(2)

”

：

：

⋮

:

()

-
-
-
-
-
-

:(_____) -

(1)

;(2)

()
()
(

Compétences

36 .

⁽²⁾ Richard.E.Boyatzis **The Comptent Manager A Model For Effective Performance.** Jhon Wiley- Sons,
New York 1982, pp.10-23

. savoir faire

Professionalis

(1)

:

:

⁽¹⁾ Dimitri. Weis et Collaborateurs. La Fonction Ressources Humaines. Les Editions d'Organisation, Paris, 1993, p.:

·
:

: **Commentaire**

·
Marketing

·
: (1)

·
:

⁽¹⁾ Dimitri.Weiss et Collaborateurs.OP.CIT, P.50

:

)

(

(1) "

"

" : **Raymond.E.Miles**

(2) "

E.Mayo F.W.Taylor

1 _____

287. 1972

⁽²⁾ Raymond.E.Miles. **La revue des Responsables (Personnel) Harvard. L'Expansion.** Séminaire du 27 et 28/10/1997 Organisé par CETIC. sur Le Theme : Evaluation de la Performance individuelle et Collect

: _____ -

(1)

Motive

(2)

:

W.Jack.Duncan

J.L.Bowditch Edgar.F.Huse

F.Luthans -

: _____ **W.Jack.Duncan** _____

74.

332. 1982

: (Théorie Déductive Rationnel) : - (

:

: Abraham Maslow -

: Maslow

:

:

:

:

: (Exchange Theory) : - (

Chester.I.Barnard

: (Expectancy Theory) : - (

Victor.H.Vroom

⁽³⁾ W.Jack.Duncan. Organisational Behavior. Boston Houghton Mifflin Company , 1978, p.140

: (Inductive Empirical) : _____ - (

:

_____ -

:

F.Herzberg

: (Motivators) _____

: (Health) _____

:

: (Operant-Learning Theory) _____ - (

P.F.Skinner

. (Stimulus)

: James.L.Bowditch Edgar.F.Huse _____ -

;(1)

.L.Bowditch .F.Huse

: _____ - (

:

: (Force and Coercian Model) : _____ - (

⁽¹⁾ Edgar.F.Huse. and James. L.Bowditch: Behavior in Organisations. A System Approach to managing , Addison Wesley Publishing Company ,2éd, 1977, pp.80-105

: Fred Luthan -

:(1) F. Luthan

: _____

:

()

()

() Maslow

() Herzberg

: _____

:

Vroom :

⁽¹⁾ Luthan Fred. Oganizational Behavior , 2é edition ,Tokyo Macgraw hill, Kogakusha, LTT, 1977, p.405-

:

-
-
-
-

()

(1)()

(2)

MASLOW

74.

_____ :

1. 1982

(1)''

''

''

:

''

()

(2)''

:

-

-

-

-

-

-

-

3.
332.

:

-1

-2

-3

-4

:

⋮

F.W Taylor

"

(1)"

8 7

:

(2)''

...''

(1)''

12: _____

24 .

12.

⁽²⁾ **Henri Smith**

13.

()

:

F.W.Taylor

Form Hiller

E.Mayo

"

(1) "

F.W.Taylor

Taylor

(2)

:

:-

6.000)

(SMIG)

17.

⁽²⁾ Frederick.Winslow.Taylor: La Direction Scientifique des Entreprises. Enag, Alger, 1992, p.:

(*) 8.000 ((66.000) SMIG

(**)

:

: _____ -(

:

()

:

. 2000 () .2000 11 =

(1) **F.W.Taylor**

Taylor

397. 1977

Bettelheim

.
:

: () + +

% 65

% 280

% 70

160

400

Taylor

: _____ -

E.Mayo

(Hawthorne)

:

E.Mayo

Mayo

(1)ⁿ

⋮

399.

.."

(1)

:

(2)

:

:

:

:

:

:

:

61.

90.

" :

George.S.Odiorne

(1) "

" :

⁽¹⁾ Georges.S.Odiorne: Management by Objectives. Pitman Publishing, Corporation, New York, 1965, p

(2)»

(1)

Douglas Macgregor

()

69. 1976

⁽¹⁾ Douglas Macgregor. « An uneasy look at performance Appraisal ». Harvard Business Review, Vol. 35 N°
May- June, 1957, p p. 89

(06)

:(2)

101.

(1) FORD

Ford

. Management particip:

. (taurus- sable)

⁽¹⁾ Adapté de Mitchell . R . How Ford . Hit the Bulls eye with taurus. **Business week**, 30 Juin ,1986, pp.69

(designer)

Faurd

(taurus sable)

)

conception -

(,dessin,ingenierie,marketing,fabricat

(Boulons)

Ford

(Management Partecipatif)

(Homodynamics)

L'Etude du travail

:

-
-
-
-

;(1)

.
. .
. .
. .
. .
. .
. .

⁽¹⁾ B I T, Introduction a l'Etudes du travail, 3em édition, Genève,1996,p-p.15

(05)

:

Job Rotation :

Job Traction :

E.Mayo

Job Enlargement :

Job Enrichement:

Autonomans Works Groups:

· -

E.Mayo

(1)

E.Mayo

E.Mayo

"

(2) "

(3) **G.Homans**

Social Interaction

G.Homans

G.Homans

198. 1977

(2) Jean Stoetzel. La Psychologie Sociale. Flammarion Editeur, Paris, 1963, P.

(3) IN. Jean Stoetzel. Ibid. P.

(1) **Moreno**

)

(Sociometrie

(2)

Moreno

:

(Etoile)

(Esolés)

(Rejetés)

(Paires Mutuelles)

(triangles)

(Chaines)

: **Moreno**

Satisfact

(3)

E.Durkeim

(Satisfacti

(1) IN.Jean Stoetzel. Op.cit, P.:

(3) Emile.Durkeim. de la Division de Travail Social. 2em edition, Alcan, Paris, 1902, pp. XVII - XV

Moral

(1) Daniel Katz

(04)

Katz

Identification

(2) J.G.March et H.A.Simon

(3)

:
:
:

(1) Daniel.Katz. Moral and Motivation in Industry in current trend in industriel psychology. University of Pittsburgh, Press, 1949, p p. 145-

(2) J.G.March. H.A.Simon: Les Organisations. Problemes psycho-sociologiques. Traduit par J.C.Rouchy édition , Dunod, Paris, 1964, p

(3) J.G.March. H.A.Simon, **Ibid**, p

J.G.March et H.A.Simon

:(⁽¹⁾ Pression de Groupes)

Management des Ressources Humaines

⁽¹⁾ J.G.March. H.A.Simon, **Op Cit**, p

;(1)

)

(

(Etude de poste)

- 1 : (1)

5 (formation)

- 4 (Embauche)

- 3 (Niveau de besoin)

.(Promotion)

; (2)

1916 - 1850 : _____ -

Fayol

1935 - 1917 : _____ -

1940 - 1936 : _____ -

2000- 1999

(2) Dimitri Weis et Collaborateurs : La Fonction Ressources Humaines ,Les Editions d 'Organisation , paris 1993.p55-

1946 -1940 : _____ -

1960 -1947: _____

1970 -1961 : _____ -

1979 -1970: _____

.managers

1980 : _____

Peretti jean marie

()

(1)

()

profil du poste _____

J.M 2000 -1999

La Gestion des Ressource Humaines ,pp 100-120. per

: -
.
: _____ -

: 1er tri .

)

% 90

(

: : -

-

-

:test -

- :

-

:

-

-

-

: _____

J. Fourastier ,

J.FOURASTI : **Commentaire**
امل القرن العشرين بت. عبد الحميد.
الكاتب . منشورات عويدات بيروت .
1966 ص 64

(1)

J.Fourastier :

(2)



" :

64.

(2) J.Fourastier. la Productivité, 10em édition, puf, paris, 1980, p.

() ()

Efficiency :

Program Evaluation ,

, Cost saving

Effectiness ,

input.output , Analysis

Work measuremen

.⁽¹⁾ Work standa

(2)

:

: _____

()

: _____

: _____

()

: (3)

31. 1988

28. 1983

33.

(1)

(2)

$$/ =$$

$$: : / = /$$

()

$$(/ =)$$

$$(/ =)$$

$$(/ =)$$

⁽¹⁾ J.Fourastier. Op cit, p

⁽²⁾ Ibid, p

•

"

"

"

"

"

"

()

.(1)

.

.

16. 1981

2 _____

(1)

:

% 25

:

:1990

(2) 55%

56% :

65% :

67% :

74

(international business machine IBM)

(Digital Equipment Corporation DEC)

%10

(3)

17.

(2) M.A Devara M.B.A.Synthese des Meilleurs cours des grandes business School Americaines.

E.G.C.Collins, Editeur Maxima laurent du Mesmil, Paris, 1996, p. :

(3) **Ibid, p.:**

: **Commentaire**

:² (1)

()

:

_____ -

.
. .
. .

. (*)

/)

(/

:

)

= ()

.

()

".

:

87.

117.

(:

Point Rating

;(1)

.
.
.
.

:

: - 1

/ : / : / / / - 2

/ . / / /

: - 3

97.

	:		:	
.			:	
.			:	
.			:	
	:			
				-1
				-2
				-3
				-4
				-5

:
:
()

(1) J.E. GOLDTHORP

1967

(2)

⁽¹⁾J.E.GOLDTHORPE . The Sociology of the Third World : Disparity and Involvement. Comdridge
University Press, New York,1977, PP.39-40 ()
48-47 . 1975 .

(1)

(2)

(3)

W W Rostow

Ragnar Nurkee et Renstein Rondon

GUNAR Myrdal

Dudley Seers et Paul Streeten

Polly Hill Humphtey

:

89. 1977

2: _____

89 .

(1980-1962)

25-13.

1986

(4) **H Myint** .

:

(1)

(2) **A.O.Hirschman** .

⁽⁴⁾H.Myint **The Economic of the Developing Countries**. Hutchinson University Press, london ,1964, P.66
7. 1986

⁽²⁾A.O.Hichman. **The Strategy of Economic Development**. Yale University, Press, New Haven,

⋮
_____ -
(1) **F.Perroux**

⋮

De Bernis

⋮

⁽¹⁾F.Perroux .**l'Economie de XX em SIECLE**. PUF, Paris, 1964.

(2)

(1)

⁽²⁾G.Destane De Bernis. « **Industries Industrialisantes et Intégration Economique Regionale** ». Economie Appliquée, N° 01, 1968

11-10

" ;

1973-19'

(1) "

(2) "

1967

⁽¹⁾Algerie.Plan Quadriennal 1970.1973 Rapport Général, Alger
⁽²⁾Algerie Plan Quadriennal Ibid,

·
:
%73

·
:
(1)19:

·
:
:
-

·
:
1969 - 1967 :

⁽¹⁾J.Saint.Germes. **Economie Algerienne**, la Maison des Livres, Alger, 1955, p.259

1967

%80

(09)

(09)

1969 - 1967

9.06	1.58	0.46	5.40	1.62	
9.16	2.01	0.36	4.91	1.88	
% 100	% 22	% 04	% 53.48	% 20.52	

7 . 1978 - 1967 .

:

" .
()

(1) "

CALTRAM

(09)

%20,52

%53,48

(10)

CALTRAM

(10)

1: _____

179. 1999

1969 - 1967

360	110	70	80	

7 . 1978 - 1967 .

:

(10)

1973-1970 :

%49

10-70

(5)

) :

(

" .

()

(1) "

199.

(11)

1973 - 1970

36,31	07,92	02,60	25,79	
% 100	% 21,81	% 0,72	% 77,47	

1978 - 1967 .

:

21,44 :

(11)

" % 77,47

(1) "

: (2)

:73/70

198.

8-7. 1973-1970

(12)

1973 - 1970

.	1.870	.	370	.	700	.	800	
% 100		% 19,79		% 37,43		% 42,78		

1978 - 1967 .

:

%.42,78

:

(13)

1973 - 1970

4,43	490	880	1,69	1,37	
.	
% 100	% 11.08	% 19.86	% 38.14	% 30.92	

1978 - 1967 .

:

" .

(1)''

%10

1970

1977-1974 : -

:

68-74

7

4 :

1

12 :

:

: 1977-1974

(14)

1977 - 1974

223.

32,27	10,50	02,73	48	16,72	
.
24,50	10,22	03,45	74,15	8,91	
.

87. 1987-1978 :

:

(15)

1977 - 1974

10,50	1	1,50	1,51	6,49	
.
23,63	5,45	3,02	4,96	10,22	
.
% 100	% 0,23	% 12,78	% 20,99	% 43,25	

8-7

1977-1973

. % 43,25

26

%25

30

(1) "

1800

1979-1978 : _____ -

.1979-1978

1979- 1978

(16)

1979 - 1978

--	--	--	--	--	--

303.

12,84	02,67	01,46	34,10	3,71	

80. 1980

:

1984-1980 : -

(05)

:

(17)

--	--	--	--	--

560,50	216,69	46,20	297,61	
.	.	.	.	
% 100	% 38	% 09	% 53	

2: _____ :
12-11 . 1999

.% 72,7 ⁽¹⁾

:

-

-

%20

(2)

:

(18)

45.

57.

1,51	4,84	2,84	5,83	
% 14,51	% 30,63	% 17,97	% 36,89	

60.

:

% 30

1989-1985 : -

;(1)

.

-

:

:

(19)

139-138 .

362,13	60,53	33,20	367,02	
.	.	.	.	
% 44,00	% 07,35	% 04,34	% 44,60	

139.

:

. %44,00 :

:

(20)

1988-1985

1988	1987	1986	1985	
2,7-	1,4-	0,6+	5,2+	

139.

:

(% 0,4)

. (%3,2)

_____ :

		;(1)
	1963	-1
	1971	-2
	1980	-3
) 1988	-4
		(
	 Holding	-5

22-95

19

.(Facteurs Extra-Economiques)

(Facteurs Economiques)

30

1986

290.

(W B)

(FMI)

(OMC)

%73

(9,10) 1997

1994

%50

()

⋮

(*)

()

(1) (%7) (%12) (73 - 67)

(2)

(21)

1983 1967

1983	1980	1978	1977	1973	1967	
16,8	14,5	12,1	11,1	8,4	4,3	

(1978-1967)

(84-80)

--	--	--	--	--	--	--

(78-67)

4
:

% :

(22)

1981 1967

1981	1980	1978	1977	1973	1967	
44582	37250	31025	31988	37668	36752	

1973

% 11,5 :

:

-1

-2

⋮
_____ -

" :

(84-80)

"

(1) %20

S N I C

/

(2) %48 19'

"

(3) "

(4) %13 1982 S N V I

Anomie

%20

.1980 %

(1) A.TAIBOUNI. Surcoûts d'industrialisation en Algerie. Policope I S E, p. 2

(2) H.BALI « l'Inflation Algerienne ». Thèse de doctorat d'état, Institut d'Economie, Alger, 1981, P. 25

50 .

(4) H Bali. Op cit, p. 30

(1)

Thiery

" :

(2) "

: _____ -

(84-80)

1978

%.60

(3)

%.40

:

: _____ :

:

" Thi

(4)"

.

(1) A. Taibouni. Op.cit, p. 6

(2) Thiery. « **La Crise du Système Productif Algerien** ». Thèse de doctorat d'état, Université Grenoble, 198.

(3) M.PAT . Bilan du plan Quinquenal (80- 84)

(4) Thiery. Op.cit. P .16

" : H.BALI

Triumphalisme

(1)"

:

" ...

" :

(2)"

"

)

(

(3)"

⁽¹⁾ H.Bali. **Op.cit**, p.251

52.

262.

:

: _____

(SNS)

... ..

(1)

%38

(2) H.Temmar

% 33 (18)

.(48)

%10 κ(36)

:(En Bloc) _____ -

: 1970

()

⁽¹⁾Bouguerra. et H.Michel . Essai de Développement pour Consommation Massive de Technologie.
Le Cas de l'Algerie, p.129

⁽²⁾H.Temmar. Strategie de Développement Algerien Cas de l'Algerie. p.18

: -(

»
(2)»

: -(

»
(3)

⁽¹⁾P.Judet, J.Derrin. « Du Clefs en Mains au Produit en Mains ». Monde de Développement, 1976, P.14

⁽²⁾P.Judet, J.Derrin. **Op cit**, p.18

⁽³⁾A.Benachenhou. « Les Firmes Etrangères et le Transfert des Technologies vers l'Economie Algerienne ».

Cahier de CREA, N° 2/1970

Triumphalisme

...

(1)

%35

19:

%27

%4

⁽¹⁾J.Saint.Germes, Economie Algerienne, La maison des livres, Alger, 1955, p-p.259-319

(il n'y a de Richesse que l'homn

. 1830

"

(1)"

Le genie)

(Alger

De Bernise

De Bernise (l'Industrie Industrialisante)

(*) SCHAKHT

()

59. 1987

3

91.

(2)

:

(1)

91.

•
•

•
•

•
•

•
•

.

.

:

:

(BIT)

:_

: (1)

:_

:

.

.

.

.

.

.

⁽¹⁾ I.L.O Measuring Labour Productivity. Geneva , 1969, pp 13-14

()

()

.()

:

S kukoleca

:

S Kukoleca

:(1)

:

:

S Kukoleca

109-108.

)
.
.
.

_____ **A.Judson** _____

(16) A Judson

;(1)

⁽¹⁾ A.Judson , « Dealing with Productivity as a Strategic , issue » p.42
(M.I.T) Productivity Management

_____ .42 1982 17 16

-

-1

-2

-3

-4

-5

-6

-7

-8

-9

A Judson

:

:

:

R Sutermeister

:(1)

(technical factors)

(human factors)

-

: _____

: _____ -

:

Sutermeister

(Ability)

(motivation)

: (Ability) _____

:

⁽¹⁾ Robert .Sutermeister. A people and Productivity, M c Graw, hill Book, Co New York, 1976, pp.11

(Education)

(Training)

(Experience)

(Aptitude)

:(Motivation)

:

... ..

.E Mayo

()

.

.

.

:

:

-

-

:

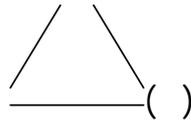
:

:

() () () : _____ .
() () ()
(1)

(1)

()



()

: (Totalité) _____ .

_____ .

(1)

_____ .

_____ .

_____ .

_____ .

_____ .

_____ .

: (Flux) _____ .

:(Centre de Décision) _____ .

(Boucle de Rétroaction) : _____ .

(Délais) : _____ .

.1992 -1991

(INPUTS)

(OUTPUT)

;(1)

J.Lesourne

(Système a etat):

(Système de but) :

(Système a apprentissage) :

(Système a apprentissage)

⁽¹⁾ J.Lesourne. Les Systèmes de Destin. Ed Dalloz, Paris, 1976, P

(2)

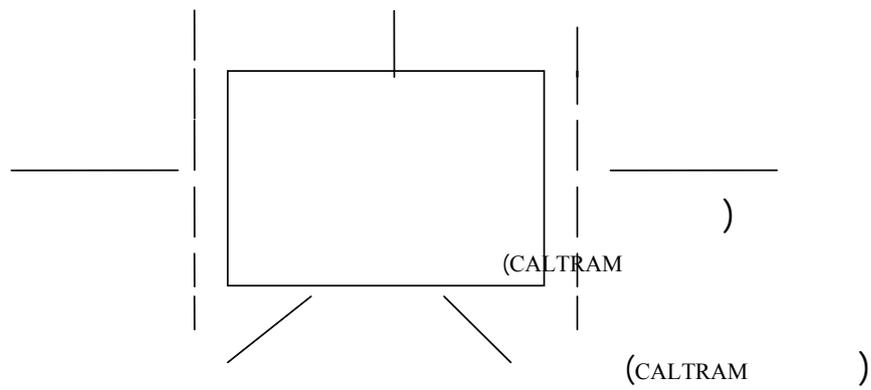
(Système)

(OUTPUT)

(Inpu

: (02)

(02)



(1)

:

-1

-2

-3

(2) J.W.la Pierre. L'Analyse des Systèmes Politique, PUF, Paris, 1973, P.:

1: _____ .
35-34 . 1982

-1

-2

-3

:

-1

-2

-3

-4

(EDGAR.H.SCHEIN) :

: (1)

E.H.Schein

: (L'homme Economique) :

D.M.Macgregor

: (2)

⁽¹⁾ Edgar.H.Schein. Psychologie et Organisation. Traduction : M.Périneau ed Hommes et Technique. France 1971, pp.50

⁽²⁾ D.M.Macgregor. The Human Side of Enterprise. Macgraw Hill, New York, 1960, pp.110-

: (L'homme Social) _____ .

(Hawthorne)

(1) E.Mayo

(L'homme en quête de se Réaliser) : _____ .

:

:

-
-
-
-
-
-

⁽¹⁾ E.Mayo. The Social Problems of an Industrial Organisation. Boston . Harvard. University. Graduate School of Business, 1945, p

(L'homme Complexe) : .

:

-

-

.

E.H.Schein

.

.

: _____ :

(1) Porter, Lawler; Hackman

:

(Emotionnel et Rationnel)

(Behavioriste)

(Phenomanigical)

Economic and Self)

(Actualizing

(La théorie X et La théorie Y) ()

()

()

Douglas ⁽²⁾ Macgregor

()

37.

⁽²⁾ D.M.Macgregor. **Op Cit.** p.

:

: (1) (Keith Davis)

:(Autocratical Model) :

:(The Custodial Model) :

:(The Supportive Model)

Douglas

Remsis Likert Mcgreg

⁽¹⁾ Davis. Keith. **Human Behavior at Work :Organizational Behavior**. Mc Graw hill Book, New York,19' pp. 95 - 101

:(Raymond.E.Miles)

:(1)

(Raymond Miles)

:()

F.W.Taylor

.M.We

:

E.Mayo

:

(1) IN Harold Koontz, Lyril.O. Donnell and Heinz Weihrich, Management Seventh, Co Mcgraw Hill, N York

1980, pp. 619-4

⋮
⋮

”
⋮
”

(1) ”

(2) ”

”

(3) ”

”
⋮

(4) ”

⋮
⋮

(5) ”

165

70

72

122

15 . 1988

:

.

⋮

.

"

... " :

(1) "

...

(2) "

16

41.

∴ _____

" ∴

(1) "

(2) "

" ∴

"

(3) "

2 ∴

12. _____

159. _____

1: _____

240. 2000

⋮

⋮ " :
(1) "

⋮ " :
(2) "

⋮ "

⋮ " :
⋮

(4) "

⋮

1 _____
109. 1992
10
10 . 1987 _____

(1) "

" :

"

(2) "

195. 9

: 1

191. 1983

•
•

•
•

•
•

•
•

•
•

(CALTRAM)

1973 105 1973 10

109-74

%50

\$ 37.500.000

12.500.000

(50)

\$50.000.000

(1)

(%10)

(%25)

(1) .1975

_____ 37

(*)

:

(2)

44 43
16 15

∴ _____

()

(1)

∴ _____

∴ _____

22 21 20

-1

-2

-3

-4

-5

(1)

)

(2)

(

: (05)

8.000

: 1977

(GHADAMES)

. 11.200

8.000

:(KASSANTINA)

. 11.200

GPL

1978

:(BENGHAZI)

. 6.070

5.400

27

2

3.300

: (TAJURA)

. 2.900

3.300

:(GHARDAIA)

. 2.900

(2000)

.

s 40.000.000

.

:-

4.200

.(10)

:-

:

() ANVERS

() VALENCE

- () BARCELONE
- () MARSEILLE
- 20 () CASABLANKA
- 15 () ISTANBUL
- () ORAN
- () ALGER
- () PORT SAID
- () BENGHAZI
- () TRIPOLI

: _____ -

:

Armateur

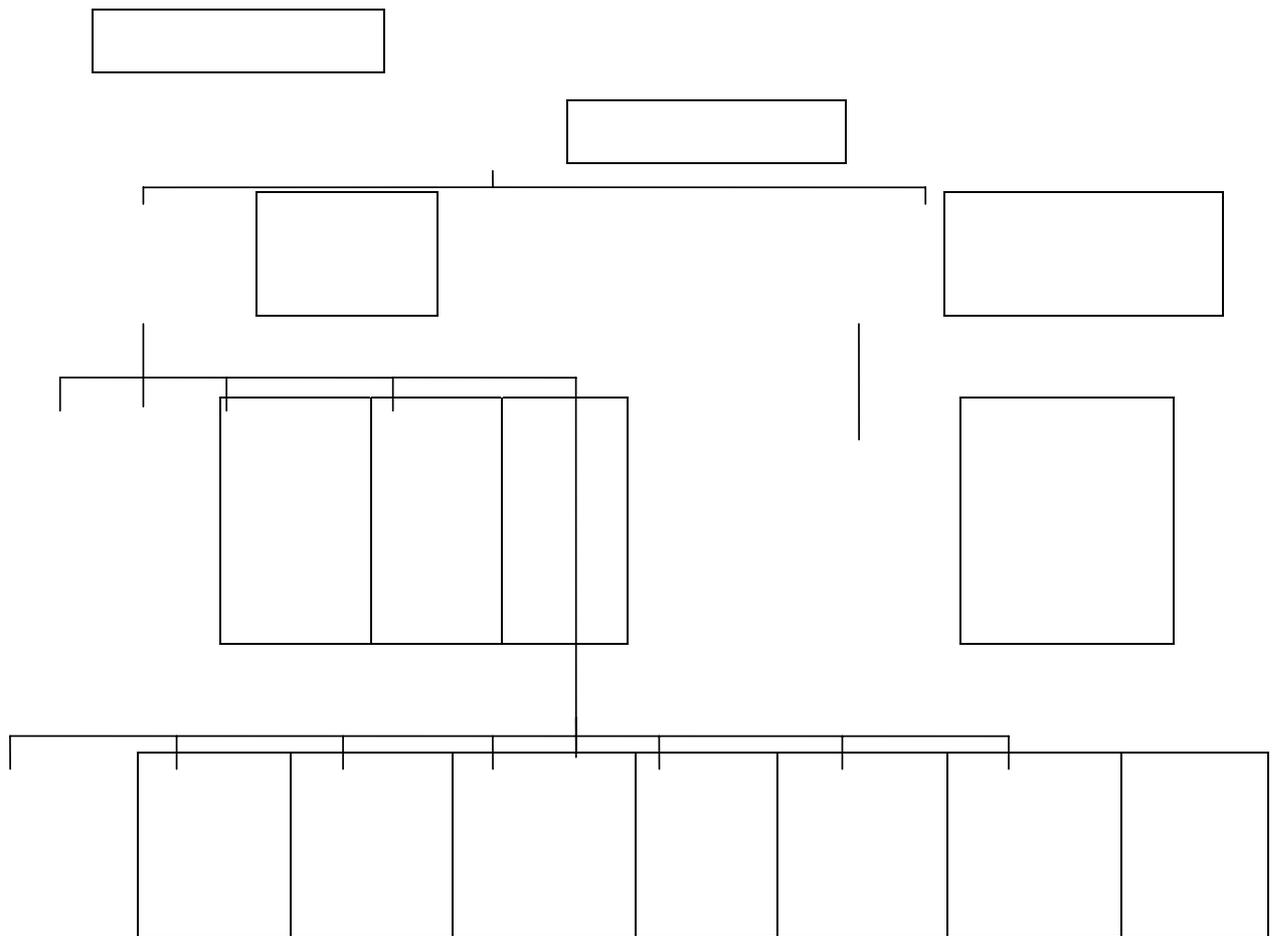
14	00	03	05	06	
18	00	02	15	01	
11	00	06	04	01	
09	00	02	06	01	
33	14	10	08	01	
10	00	03	06	01	
06	00	01	04	01	
02	00	00	02	00	
01	00	00	01	00	
104	14	27	51	12	

. (86) (18)
. (27) (73)

(01)

CALTRAM





: _____ -1

:DIRECTION DES FINANCES ET DE COMPTABILITE

:

.

.

.

.

:(DIRECTION COMMERCIALE) -

:

)

(..

:(DIRECTION ARMEMENT ET TECHNIQUE) -

:

(Super Intendant)

:(DIRECTION DE L'ADMINISTRATION GENERALE)

:

)

.(

)

(

)

.(

:(DIRECTION DE CONSIGNATION) -

:

:(DIRECTION DES AFFAIRES JURIDIQUES) :

:



(normes)

ISO :

. (International Safety Management) ISM Code

J.Fourastie

:
_____ =

(Masse salariale) " .

(1) "

_____ =

(1) Rabah Bettahar. Mustapha Khelifi . ET SI ON PARLAIT SALAIRE ou les Relations sociales au sein
de l'entreprise. Ed Bettahar, ALger, 1992, P.1

2000

200

:

-

(14): 2000

31

:

(25)

14	00	03	05	06

.Auditeurs02

.Secretaires03

.Traductrice01

.01

.01

(26)

	/		/		
--	---	--	---	--	--

%22	31.899,65	02	09		(1)
%33	29.401,35	03	09		(2)
%39	32.993,73	02	05		
%92	36.875,13	13	14		(1)
%85	33.139,12	12	14		(2)
%86	36.628,94	13	15		
%49	33.276,66	05	10		
%50	43.231,19	07	14		
%0	29.426,24	00	09		

: -1

J.Fourastier

.
: -2

.
%92 (01) : -3

.
%85 (02)
.

"

"

:

-4

%86

:

-5

:

-6

:

-7

⋮ _____ ⋮

2000 31

⋮ <11> ⋮

(27)

11	00	06	04	01

(11)

(10)

:

(Section Principale)

(28)

	/		/		
--	---	--	---	--	--

%42	60.141,65	06	14		
%41	33.755,38	05	12		
%00	21.840,80	00	09		(1)
%33	22.130,36	03	09		(2)
%81	66.053,00	09	11		
%77	40.139,19	07	09		
%50	28.068,59	02	04		
%00	26.488,47	00	09		
%60	40.167,08	03	05		
%33	39.948,18	01	03		
%60	33.289,17	06	10		

(01)

.
:

%33 (02)

.
% 81 :

(2)

(1)

()

(09) 2000 31

:

(29)

09	00	02	06	01

(08)

.

:

.

.

(30)

	/		/		
--	---	--	---	--	--

%57	35.700,18	08	14		
%49	42.531,61	03	06		
%40	25.672,81	02	05		
%63	63.288,64	07	11		
%55	47.667,55	05	11		(01)
%77	49.733,96	07	09		(02)
%49	40.657,63	06	12		
%00	26.488,47	00	09		
%50	40.167,08	05	10		

:

(01)

(03)

()

(10) 2000 31

:

(31)

10	00	03	06	01

:

()

()

()

(32)

	/		/		
%00	54.185,96	00	08		
%50	38.474,27	06	12		
%55	28.282,42	05	09		
%33	33.410,36	03	08		
%77	46.280,87	04	08		
%50	29.259,50	09	18		
%62	27.722,39	05	08		

Stress

: _____ - _____

2000 31

: (1

(33)

18	00	02	15	01

:

201

(17)

(34)

	/		/		
%66	53.538,64	08	12		
%57	40.793,96	04	07		
%71	36.518,44	05	07		
%71	40.793,96	10	14		
%44	41.976,01	04	09		
%79	38.645,27	04	05		
%50	48.516,85	05	10		
%57	32.185,01	04	07		
%42	26.437,78	03	07		
%46	37.821,59	07	13		

%33	43.845,12	03	09		(01)
%11	36.590,07	01	09		(02)
%55	28.752,17	05	09		(03)
%44	25.171,68	04	09		(04)
%77	31.024,54	07	09		(05)
%50	24.235,15	05	10		

:

-

(1)

()

()

:

()

:

()

()

:

:

:

)

(

:

:

-(

: - (

)

.(

: -

: -

(01)

(02) -

()

(03) -

(04) -

(05) -

: -

: _____ -

2000

31

: (C

(35)

06	00	01	04	01

(36)

	/		/		
%22	26.296,84	02	09		
%54	25.209,18	06	11		
%55	51.281,08	05	09		
%64	28.500,65	09	14		
%50	30.285,17	05	10		

:

-(

)

.

.(

.

:

.

.

.

:

.

.

)

(

.

:

.

.

.

.

:

.

.

.

.

: _____ - _____

(33) 2000 31

:

(37)

33	14	10	08	01

:

.

(38)

	/		/		
%36	31.600,97	04	11		
%66	51.287,78	10	15		
%80	40.276,32	04	05		
%41	42.109,83	05	12		
%49	36.628,94	04	09		
%33	44.138,24	04	12		
%17	35.259,12	03	17		
%100	54.176,67	05	05		
%52	34.727,45	10	19		
%55	45.263,40	05	09		

:

(02)

(09)

(14)

... ..

()

—:

(01)

(03)

)
(
:
(

(04)

)

(05)

(12)

:

)

(

:

(01)

(07)

(02)

Papier Listing

: _____ :

(6)

67

. 65

(39) _____

%00	00	
% 53,8	35	
% 43,1	28	
% 3,1	02	
% 100	65	

(12)

%61,53

.

(40) _____

%63,1	41	
% 36,9	24	
% 100	65	

(%63,1)

(Turn-Over)

(41) _____

%00	00	10.000
% 72,3	47	20.000 10.000
% 27,7	18	30.000 20.001
%00	00	30.000
% 100	65	

(%72,3)

8.000:

20.000 10.0

(42) _____

% 29,2	19	
% 70,8	46	
% 100	65	

(%70,8)

(43) _____

% 53,8	35	
% 46,2	30	
% 100	65	

(%53,8)

(%46,2)

(44) _____

% 20,00	13	
% 80,00	52	
% 100	65	

(%80)

(45) _____

% 70,8	17	
% 29,2	07	
% 100	24	

(%70,83)

(24)

(46) _____

()

% 33,6	48	
% 25,2	36	
% 4,9	07	
% 14,7	21	
% 4,9	07	
% 16,8	24	
% 100	143	

(%33,6)

(%25,2)

.(%14,7)

(%16,8)

(47) _____

% 58,46	38	
% 41,54	27	
% 100	65	

(% 58,46)

(48) _____

% 32,31	21	
% 67,69	44	
% 100	65	

(%67,69)

(49)_____

% 80	52	
% 20	13	
% 100	65	

(%80)

(50)_____

% 10,77	07	
% 89,23	58	
% 100	65	

(%89,23)

(51) _____

% 72,3	47	
% 27,7	18	
% 100	65	

(%72,3)

(52) _____

% 61,5	40	
% 38,5	25	
% 00,00	00	
% 100	65	

(%61,5)

(53) _____

% 92,3	60	
% 07,7	05	
% 100	65	

(%92,3)

(54)

%33,8	22	
% 66,2	38	
% 100	65	

(% 66,2)

(55)

%52,3	34	
% 47,7	31	
% 100	65	

(%52,30)

(%47,70) .

(56) _____

%00	0	
% 100	9	
% 100	9	

%100

(57) _____

--	--	--

%88,9	08	
% 11,1	01	
% 100	65	

(%88,9)

(58) _____

%77,8	07	
% 22,2	02	
%00	00	
% 100	09	

(%77,8)

(59) _____

--	--	--	--

%		%		%		
%63,1	41	%20	13	%43,1	28	
%36,9	24	%18,5	12	%18,4	12	
%100	65	%38,5	25	%61,5	40	

.(%43,1)

(60) _____

%		%		%		
%58,5	28	%27,7	18	%30,8	20	
%41,5	27	%10,8	07	%18,7	20	
%100	65	%38,5	25	%61,5	40	

(%27,7)

(61) _____

%		%		%		
%01,5	52	%01,5	01	%00	00	25
%26,1	13	%21,5	14	%04,6	03	35 25
%58,5	13	%16,2	17	%32,3	21	45 35
%13,9	13	%06,2	04	%07,7	05	45
%100	65	%55,4	36	%44,6	29	

45 -35

(%32,3)

%58,2)

45 35

...

⋮

(63)

4.030.730,80	50.384,21	
4.078.077,60	59.750,97	
3.860.781,60	48.259,77	
12.671.596,00	158.394,95	

1999-1995

:

07

:

44

(67,69 %)

(80%)

52

str

(boucle)

-2

(convention collective)

:

3.500:

2.500:

:

.

% 20

.
:

% 10

.

. %
:

% 25 :

.
:

.

:

5.000

2.500

.
:

0

.

% 20

.
:

. % 2

- % 1

:
----- -

:
----- -

250 10

500 20 10

700 20

:
----- -

100

:
----- -

1.200

:
----- -

----- -

:
----- -

:
----- -

% 20 % 15

:
----- -

400

:
----- -

-

∴ _____ -

_____ -

4000

∴ _____ -

52

(% 80)

)

.(

.E. Mayo

(% 58,46)

38

Maslow

- 3

(Evaluation Collective et Individuelle)

: -4

.Ford

65

58

(% 89,23)

(feed back)

(72,30%)

47

: -5

: - 6

(% 61,53)

40

(% 38,47)

25

Moreno

(92,30)

1996 / . / 95

:

.(03

1996

02

)

(64)

1999 1997

	1999	1998	1997	
195	55	80	60	د. الطالبات

: 195

(65)

1999 1997

10%	40%	30%	%20	

—.

(66)

1999-1997

	1999	1998	1997	
--	------	------	------	--

21	03	10	08	
00	00	00	00	
21	03	10	08	

. (8) - 1'
 . 10 13 - 1'
 . 03 - 1'
 (28)
 (12)
 ()
 . (% 61,53) (40)

(04) 1993 25 93 / /25 / / 28

Départ Volontaire

. (05)
 . 1996 1993 (43)

11.556.375,70 :

(61)

1996

1993

(61)

(43)

1991

⋮ _____ -

2000/12/ 31

(67)

:

2000/12/31

		(50)		
	%26.66	04	15	
	%29.41	05	17	
	%27.27	03	11	
	%12.50	01	08	
	%25.80	08	31	
	%25.00	02	08	
	%40.00	02	05	
	%26.31	25	95	

(30)

.(11/90)

(48)

(50)

(2)

:-

: 1997
 :
 12,30 08 :
 . 16,30 01 :
 (40) (08)
 . (173.33)

2000

09

12,30
 14
 . %90
 :
 02,30 03,30
 . 06
 . 03,30
 :
 30 03 (+) 06
 . 27,30 = 03,30 + 24 =
 (40))
 : (27,30) ('
 . 12,30 = 27,30 - '
 . 50 30 12

$$\begin{aligned} &) \quad 104 \\ & \quad \quad \quad : (\\ & / \quad 5200 = 104 \times \quad : \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} & \quad \quad \quad : \quad \quad \quad (44) \\ (\quad \quad \quad) \end{aligned}$$

(12)

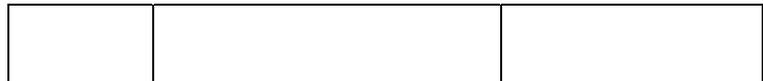
(%53,85)

(%46,

.()

·
: _____

(68)



00	/	
00	/	
	/	
02		-
		-
03		-
	/	-
		-
04		-
		-
		-
02		-
		-
02		-
		-
13		

:

(13)

(Stress)

:

(69)

%13.46	14	
%17.30	18	

%10.57	11	
%08.65	09	
%31.73	33	
%09.61	10	
%05.76	06	
%01.92	02	
%00.96	01	
%100	104	

(18)

(11)

(Section Principales)

(%31.73) :

.Section Auxiliaire

(70)

(05)

(1)

6

: (05) 1998/02/03 98 /06

Echelon

⁽¹⁾ H.Fayol. **L'Administration Générale**. Enag Editions, 1990, p

:

56

4000

MASLOW

100%

(88,08%)

(CALTRAM)

()

()

/

⋮
—

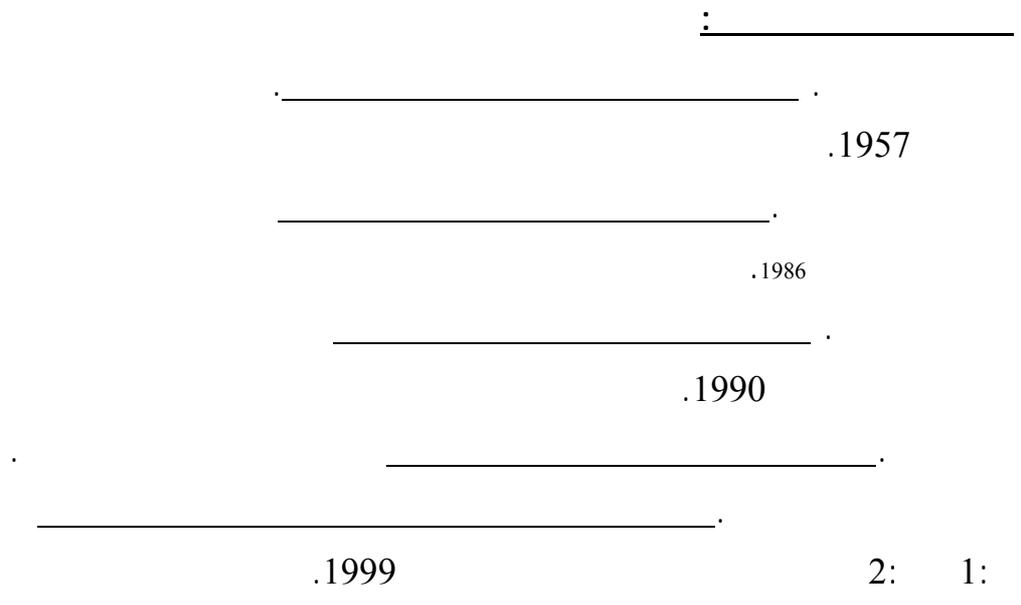
(CALTRAM)

(CALTRAM)

()

)

(



_____ .

.1986

.1998 1 _____ :

.1971 _____ .

_____ .

.1982

: 1: _____ . -

.1994

_____ . -

.1972 _____ .

_____ : _____ .

.1999 : 1:

1: _____ . -

.1992 1

1984-1980 _____ . -

_____ . -

.1982

_____ .

.2000 _____ .

1: _____ . -

.1997

.1971 _____ . -

1 _____ . -

.1982

.1992 _____ .

(1980-1962) _____ :

.1986 _____

_____ :

.1988 _____

1994 1. _____

.1969 _____

_____ :

.1988 _____

.1988 _____

1 _____

.1983 _____

1 _____

.1988 _____

.1961 _____

.1983 1 _____

.1980 _____

.1987	_____.	-
	.1999. _____.	-
.1998/06/12-11	_____.	-
	_____.	-
	.1975	
.1977	2 _____.	-
	_____.	-
		.1980 2
2000-1999	() _____.	-
	_____.	-
	.1980	
	12. _____.	-
	. . .	
	_____.	-
	.1976	_____
	2 _____.	-
	.1981	
	_____.	-
		<u>.1978-1967</u>
	_____.	-
		.1981

-
- 1- Algerie, Plan quadriennal, Rapport général, Alger 1970-1973.
 - 2- Annuaire Economique et Géopolitique Mondial. **Etat du Monde**. Editions la Decouverte, Paris, 1996
 - 3- Balli .H. « **L'inflation Algerienne** », These de Doctorat d'état, Alger, 1981.
 - 4- Barre.R : **Economie Politique**, 11ed, Thenis, Paris, 1979.
 - 5- Benachenhou, A. **Les Firmes Etrangères et le transfert des Technologies vers l'économie Algerienne**, Cahier du Cread n° 2 ,Alger, 1970.
 - 6- Bettahar Rabah- Khelifi Mustapha : **et si on Parlait Salaire, ou Relation Social au sein de l'entreprise** ,e Bettahar, Alger, 1992.
 - 7- B.I.T: **Introduction à l'études du travail**, 3ème édition, Genève, 1996.

- 8- Bouguerra et Michell.H: **Essaie de développement pour consommation massive et Technologie**, le cas de l'Algerie.
- 9- Bougain.G - Rubert.P: **Le Socialisme**, 19ed, PUF, France, 1973.
- 10- Caltram. **Rapport d'Activité de la Compagnie** (Caltram) Exercice 1997.
- 11- Centre de développement de l'Organisation de Coopération et de développement Economique **Productiv et Planification Economique**, Publication de l'ecole Paris, France, 1970.
- 12- CETIC: **Diagnostic interne et externe de Caltram**, Rapport de la Premiere phase Décembre 1996.
- 13- Destin Debernis.G. « **Industrie Industrialisante et Integration Economique Régionale** », **Economie Appliquée** N°1 1968.
- 14- Doucy Arthur, Gubbels Robert . **Productivité Progrés Techniques et Realties Industrielles**, Institut de Sociologie Solvay, Université Libre de Bruxelles Belgique, 1960.
- 15- Durkeim Emil. **De la Division du Travail**, 2ed ,Alcan, Paris, 1902.
- 16- Durkeim.Emil. « **Pédagogie et Sociologie** ». **Revue de Métaphisique et de Moral**, N°11, Paris 1903.
- 17- Easton David. **L'Analyse du Système Politique**, traduit par P.Rochero, Armand Collin, Paris, 1974.
- 18- E.G.C, Collins M.A Devena, **M B A Synthèse des Meilleurs Cours des Grandes Business Schools Américains**, Maxima, Paris, 1996.
- 19- El Moudjahid, N° 6014, 28 Octobre 1984, Statistique de septembre 1984.
- 20- Fourastier.J . **La Productivité**, 10ed, PUF, France, 1980.
- 21- Fournier. Jaques. **Politique de l'Education**, Ed du Seuil, Paris, 1971.
- 22- Germes.J.Saint. **Economie Algerienne**, la maison des livres, Alger, 1955
- 23- Grawitz .Madeleine: **Méthodes des sciences Sociales**, 9em ed, Dalloz, Paris, 1993.
- 24-Hachette: **Le Dictionnaire du Français 60. 000 Mots** .Enag, Alger,1992
- 25- Jaques le Cacheux.**EUROPE, la Nouvelle Vague.Perspectives Economiques de l'Elargissement**, Press de la Fondation Nationale des Sciences Politiques, Paris,1996.
- 26-Judet.P - Derrin.J: **du clefs en mains au produit en mains**, Monde de développement, 1976.
- 27- Lapierre.J.W: **L'Analyse des Svtèmes Politiques**, PUF, Paris, 1973.
- 28- Lesourne.J: **Les Systèmes de Destin**, Ed Dalloz, Paris, 1976.
- 29- March.J.G, Simon.H.A: **Les Organisations, Problemes Psychologiques**, Traduit par J.C.Rouchy, ed Dunod, Paris, 1964.
- 30- Miles Raymond.E. La Revue des Resposables, Personnel Harvard, l'Expansion, Séminaire du 27 et 28 Octobre 1997. Organisé par CETIC sur le theme : Evaluation de la performance Individuelle et Collective

- 31- Passet.P: **Systèmes et Structures et théories de développement**, Dalloz, Paris, 1969.
- 32- Peretti Jean Marie: **La Gestion Ressources Humaines**,
- 33- Peroux.F: **l'Economie du XX em Siecle**, PUF, Paris, 1964.
- 34- Raffinot Jacquemot.L : **Le Capitalisme d'Etat**, Maspero, Paris, 1977.
- 35- Shein Edgar.H : **Psychologie et Organisation**, Traduit par M.Perineau, Ed Hommes et Technique, France 1971.
- 36- Stoeszal Jean: **La Psychologie Sociale**, Ed Flammarion, Paris, 1963.
- 37- Taibouni.A, **Surcoûts d'industrialisation en Algerie**, Policope, Institut des Sciences Economiques.
- 38- Taylor Winslow Frederick: **La Direction Scientifique des Entreprises**, Enag, Alger, 1992.
- 39- Temmane.H: **Strategie de développement Algerien**, Cas de l'Algerie.
- 40- Thierry: **La Crise du Svtème Productif Algerien**, These de Doctorat d'Etat , Grenoble, 1983.
- 41- Weber Max : **l'Ethique Protéstan et l'esprit du Capitalisme**, Plon , Paris, 2ed, 1967.
- 42- Weis Dimitri et Collaborateurs: **La fonction Ressources Humaines**, les Editions d'Organisation, Paris, 1993.

: _____

- 1- A.Judson . **Dealing With Productivity as a strategic Productivité Management**, Massachuset, Technolc Institut, 16,17/03/1982.
- 2- Boyatzis Richard E.B. **The Coptent Manager a Model for effective Perfomance**, Jhon Wiley sons,1982
- 3- Davis Keith. **Humain Behavior at Work Organisational Behavior**, Macgraw Hill Book, New York, 197

- 4- Duncan.W.Jack. **Organisational Behavior**, Mifflin Company, Boston Houghton, 1978.
- 5- Gold.Thorp.J.E.**The Sociology of the third World, Disparity and Involvement**, Combridge University Press, New York, 1977.
- 6- Hichman.A.O. **The Strategy of Economic development**, Yale University Press, New Haven, No year.
- 7- - Huse.F.Edgar and Bowditch .L. James. **Behavior in Organisations, a Système approoch Managing**,
- 8- I L O . **Measuring Labour Productivity**, Geneva, 1969.
- 9- Katz Daniel . « **Moral an Motivation in Industry** », **in Current Trend in Industriel Psychology**, University of Pittsburgh, Press, USA, 1949.
- 10- Koontz Harold, lyril.O, Donnell and Heinz Wehrich. **Management Seventh**, ed Mc Graw Hill co, New York, 1980.
- 11- Luthan Fred. **Organisational Behavior**, Tokyo Macgraw Hill, Kogakucher, LTT, 2ed, 1977.
- 12- Macgregor.D.M. **The Human Side Of Enterprise**, Macgraw Hill, New York, 1960.
- 13- Macrgregor Douglas. « an uneasy look at performance appraisial » **Harvard Business Review**, Vol 35 n May - June, 1957.
- 14- Mayo Elton. **The Social Problems of an Industrial Organisation**, Graduate School of Business, Harva University , Boston, 1945.
- 15- Mitchell.R. . « How Ford Hit the Bulls eyes with Taurus », **Business Week** 30 Juin, 1986.
- 16- Myint.H . **The Economic of the Developing country**, Hutchinson University Press, London, 1964.
- 17- Odiorne.Georgs.S. **Management by Objectives**, Pitman Publishing Corporation, New York, 1965.
- 18- Sutermeister Robert. **A people and Productivity**, MC Graw Hill Book Co, New York, 1976.